

Længe leve ejerlederne

Af direktør Hans Jørgen Dalum

Ejerlederkulturen er sprællevende. Vi har holdt tre netværksmøder i denne uge hos ejerledere. Udover at møderne er velbesøgte - og der deltager både ikke-medlemmer og medlemmer - så er de et fulgyldigt bevis på, at mange ejerledere er ved at genfinde optimismen, og at ejerlederkulturen i al almindelighed lever i bedste velgående.

I alt arrangerer Ejerlederne 28 lokale netværksmøder dette forår. Hos KL Teknik i Ringsted var temaet "strategisk samarbejde som vækstmotor" hos EL-gruppe 41, hvor ejerleder og el-installatør Kjeld Lehnshøj har inkluderet to yngre ejerledere i virksomheden med speciale indenfor VVS og metal - og på den måde skabt nye strategiske forretningsmuligheder gennem samarbejde.

Under den efterfølgende dialog med de 20 fremmødte ejerledere på netværksmøder, fremgik det med al tydelighed, at ejerledere er nysgerrige mennesker, der også med en vis skepsis spørger ind til, om det nu også kan være rigtigt. Dét med at samarbejde mellem flere ejerledere lyder da meget godt - men hvem bestemmer så? På den anden side er der også mærkbare stordriftsfordele ved at lægge tre virksomheders administration, indkøb og logistik sammen. Der tænkes, så det knager.

Det er helt tydeligt, at ejerledere kan lære meget af hinanden, når de er sammen. Den læring, den inspiration, den vidensudveksling som ejerledere giver hinanden på tværs af virksomheder, er hele grundtanken i Ejerlederne. Og det udgør en væsentlig del af hele forsyningskæden i vores erhvervsliv. Derfor er det indlysende, at når politikere taler om "folkeskole i verdensklasse" - så får jeg lyst til også at tale om "rammevilkår til ejerledere i verdensklasse", fordi det er ejerlederne, der skaber væksten i Danmark.

Længe leve ejerlederne.

Kommende netværksmøder

Fyn - torsdag 15. april 2010

Værtsvirksomhed: Stefan Kaas AS · Sivmosevænget 1 · 5260 Odense S

Vendsyssel Vest - tirsdag 20. april 2010

Værtsvirksomhed: TARGIT A/S, Aalborgvej 94, 9800 Hjørring

Esbjerg - onsdag 21. april 2010

Værtsvirksomhed: itplaneten A/S, Snedkervej 1, 6800 Varde

Sjælland - torsdag d. 22. april 2010

Værtsvirksomhed: Varig Teknik & Miljø · Varig Allé · 4180 Sorø

- Længe leve ejerlederne
- Strategisk samarbejde som vækstmotor
Side 2
- Ejerlederne skaber væksten
Side 2
- Likviditet fortsat en mangelvare
Side 3
- Kreditklemme fejles ind under gulvtæppet
Side 3
- Ejerledere tømt for likviditet
Side 4
- Frivillige skribenter søges
Side 4

Udgiver:

Ejerlederne

Ansvarshavende redaktør:

Hans Jørgen Dalum

Redaktør:

Flemming Kjærdsdam

Korrektur og layout:

Anne Møllergaard

Strategisk samarbejde som vækstmotor

KL-teknik, der er stiftet af Kjeld Lehnshøj i 1988, er en installationsvirksomhed, der i dag er en del af Teknikgruppen i Ringsted med omkring 40 ansatte. Udover installationsforretningen foretog Kjeld Lehnshøj et opkøb i 1996 af VVS-forretningen Th & F. Rasmussen, der har eksisteret som ejerledet virksomhed i 105 år. Desuden er Ringsted Smede- og Maskinservice også en del af Teknikgruppen.

”Strategisk samarbejde som vækstmotor” var temaet på netværksmødet i tirsdags, hvor Teknikgruppen var vært. Alle tre forretningsenheder - el, VVS, metal - er autoriserede forretninger, og det er tre fag, som klassisk optræder i alle typer byggeri - uanset om det er vedligehold, nybyggeri eller reparationer.

”Teknikgruppen dækker alle tre fag med døgnservice, og der er stadig flere private kunder og virksomheder, som får øjnene op for de fordele, der er ved at indgå aftaler med flere fag under samme tag,” siger Kjeld Lehnshøj, som udbyggede virksomheden med 1200 kvadratmeter i 2003.

Han havde af egen drift ved siden af installationsforretningen startet smedeforretning og efter opkøbet af Th & F. Rasmussen i 1996 fået det til

at fungere indenfor rammerne af sin egen virksomhed. Men i 2003 forlod lederne af de to afdelinger sammen med en overmontør KL Teknik. Så udfordringen for Kjeld Lehnshøj var at sikre ”fastholdelsen” af de fremtidige medarbejdere indenfor metal og VVS.

Det har han løst i dag med ejerlederne Nikolaj Petersen, RSM Service, der er medejer i smedeforretningen og ejerleder Ib Jørgensen, Th & F. Rasmussen, der er medejer i VVS-forretningen. De to ejerledere har været ejerledere i op til et par år. Selve el-forretningen ejer Kjeld Lehnshøj 100 procent.

De tre forretninger kører hver for sig, men de er fælles om at dele ressourcer indenfor administration, APV, kvalitetssikring, likviditetsstyring, fakturering mv. Ved at være fælles om de ressourcer, bliver der frigivet mere tid til at lede forretningen. Blandt andet har Th & F. Rasmussen holdt egne ”messer” for klimavenlige energiløsninger på adressen i Ringsted, hvor de havde op til 80 besøgende, der kunne tale med leverandører indenfor de enkelte energiløsninger.

Ifølge Ib Jørgensen et strategisk tiltag, som han ikke haft overskud til, hvis han havde været ”alene”

i forretningen, fordi mange ressourcer ville være blevet brugt på ”administration” og ”likviditetsstyring”. Senere gennemførte de et andet arrangement målrettet for ”private”, hvor fremmødet også har været stort.

Tilsvarende arrangementer i 2009 gav et tocifret antal ordrer. Og Ib Jørgensen forventer at kunne sende en række tilbud ud i den kommende tid som opfølgning på arrangementerne i år. Dermed bliver samarbejdet mellem håndværksvirksomheder omsat til målrettet markedsføring - og ikke ved at deltage på messer, men ved at lave dem selv. Det er altså stærkt.

Alle tre ejerledere talte mere om fordelene ved at være en del af en ”netværksvirksomhed” og med i et fællesskab end om ulemperne ved ikke at bestemme det hele selv.

Kjeld Lehnshøj fortalte også, at han ser involveringen af to nye ejerledere i virksomheden, som et muligt skridt i retning af et generationsskifte, idet han ikke har familiemedlemmer, der er interesseret i at køre ”livsværket” videre.

Ejerledere skaber væksten

Det er ejerlederne, der skaber væksten. Iværksætterne kan ikke få finansieret deres ideer. De store virksomheder udfaser i rigt mål de mange job til udlandet. Derfor bliver det de små og mellemstore virksomheder, som skal skabe væksten i Danmark. Ejerlederne har 28 netværksmøder dette forår.

De fem temaer på netværksmøderne har alle til formål at genskabe væksten:

- 1) Professionalisering af bestyrelsesarbejdet
- 2) Salg & Marketing
- 3) Økonomistyring i en krisetid - herunder alternativ finansiering
- 4) Hvordan gør jeg virksomheden veldrevet?
- 5) Strategiske samarbejder som vækstmotor

Likviditet fortsat en mangelvare

På et halvt år har blot 70 virksomheder fået lånetilsagn, viser nye tal fra Vækstfonden, der indrømmer, at den reelt ikke ved, hvor mange der får nej til lån. Dermed har Vækstfondens Erhvervspakke forfejlet sit mål, siger direktør Hans Jørgen Dalum, Ejerlederne, til Økonomisk Ugebrev.

”Erhvervspakken er en fiasko, da bankerne er lige så karrige med at yde vækstlån som almindelige

banklån. Mange sunde virksomheder har således ikke likviditet nok til at imødekomme ordrer, og jeg ser gerne en politisk indgriben nu, da det kan skade erhvervsudviklingen, hvis der ikke bliver grebet ind.” “Ejerledernes likviditet presses fra alle sider i det nuværende økonomiske miljø. Selvom der er styr på forretningen, og der er lidt mere lys forude, lægges der alligevel så meget pres på virksomhedernes likviditet, at det risikerer at ramme

tusindvis af små og mellemstore virksomheder. Det ville være rart, om regeringen gjorde en ekstraordinær indsats - enten i form af en erhvervspolitisk hjælpepakke eller ændrede rammebetingelser. Hele nerven i samfundets selvstændighedskultur, der består af familieejede virksomheder, er i spil nu,” siger Hans Jørgen Dalum.



Leverandører kræver oftere forudbetaling for leverancer, og store kunder kræver længere kredittider. Dermed havner presset på likviditeten hos de små og mellemstore virksomheder. Bank, kreditforsikringer og leasingselskaber øger også presset på virksomhedernes likviditet. Endelig presser driften også virksomhedernes likviditet, idet vækst koster penge og en stadigt større del af virksomhedernes økonomi skal skaffes fra overskud i driften.

Kreditklemme fejles ind under gulvtæppet

Meget tyder på, at Nationalbanken og regeringen har fejlet spørgsmålet om en eventuel kreditklemme i erhvervslivets mindre og mellemstore virksomheder ind under gulvtæppet. Økonomisk Ugebrev har kortlagt analyser og undersøgelser på området. De viser, at både Nationalbanken og regeringen næsten udelukkende læner sig op ad summariske data for bankernes kreditgivning. Det vil sige den samlede udlånsstatistik for bankudlån, der gælder for hele erhvervslivet under ét, samt Nationalbankens kvartalsvise udlån-

sundersøgelse, der baserer sig på bankernes egne subjektive vurderinger af deres kreditvillighed. Faktisk har der slet ikke været gennemført uafhængige undersøgelser og analyser, hvor erhvervsvirksomhederne som kunder i bankerne er blevet spurgt.

Danmarks Statistik arbejder på en ny undersøgelse, hvor netop de enkelte virksomheder spørges. Men den udkommer først til efteråret. Dermed tegner Nationalbanken og den tidligere økonomi- og erhvervs-

minister Lene Espersen et billede af ”ingen kreditklemme” som er meget tyndt funderet, og som hverken forholder sig til, om store virksomheder måske har lettere ved at skaffe bankfinansiering end små og mellemstore virksomheder, og forskelle mellem de enkelte brancher. Der gives alene et gennemsnitsbillede, selvom der med meget stor sikkerhed er store forskelle på, hvordan virksomhedskategorier behandles i banken.

Ejerledere tømt for likviditet

Ejerlederne har i flere omgange beskrevet, hvordan ejerledere systematisk presses på likviditet af udefrakommende faktorer. At der ikke er likviditet nok er dels en risiko for et spirende opsving, dels en risiko for mange små og mellemstore virksomheders overlevelse på lidt længere sigt.

”Det er en fejl at tro, at mangel på likviditet kun er et midlertidigt kri-

sefænomen, som vil være overstået, så snart vi kommer til et nyt opsving. Det er snarere begyndelsen til en omlægning, hvor de små og mellemstore ejerledere skal sikre sig et større økonomisk råderum gennem mere overskud på driften, og ved at sikre mere ekstern finansiering som ikke kun kommer fra bankerne. Det bliver fremtiden,”

Siger Hans Jørgen Dalum.

Ejerlederne hilser i øvrigt den nyudnævnte erhvervsminister Brian Mikkelsens initiativ om at undersøge bankernes udlån nærmere velkomment.

Ifølge Nationalbankens opgørelse For ikke-finansielle virksomheder ligger det samlede udlån fortsat ca. 70 mia. kr. under niveauet ved udgangen af 2008. Det svarer til et fald på 13 procent.

Frivillige skribenter søges

Med opbygningen af EL-grupperne - i alt 26 netværk over hele landet - søger Ejerlederne, udover frivillige ambassadører for de lokale netværk, også frivillige, der gerne vil bidrage med synspunkter, debatindlæg, virksomhedshistorier,

som kan støtte indholdet i Fredag Morgen. En ambassadør for den lokale EL-gruppe er også velkommen til at bidrage med tekster. Fredag Morgens redaktion og Ejerledernes sekretariat bistår gerne med at ”løfte” det ud over rampen, hvis

det er det, der skal til. Så derfor lyder opfordringen. Hvis du/I har lyst. Så hold jer ikke tilbage. Vi ved godt det er svært at nå det hele. Men vi ser frem til at modtage dit bidrag.

Send mail: info@ejerlederne.dk

Kender du en, der også kan få glæde af FredagMorgen?
Det er helt gratis.

Tilmelding til info@ejerlederne.dk