



Ejerledernes ny dagsorden

Ejerlederne vil sætte en ny dagsorden. Det er afgørende, at ejerledere i dette land - og gerne også i andre lande - finder sammen om at få sat selvstændigheden på landkortet. Det er ligeledes vigtigt, at ejerledere langt mere tydeligt får synliggjort overfor omgivelserne, hvilke værdier ejerledere skaber. Ejerledere skaber væksten. Det ved ejerlederne godt. Men som led i en ny dagsorden bliver det vigtigt at få det fortalt - igen og igen.

Som det er i dag opfattes små og mellemstore ejerledere af politikere som "skatteydere", der på ingen måde er en del af velfærdssamfundet, på anden måde end ved at betale skatter, afgifter og jobskabelse.

Hver gang en ejerleder bliver sat i en situation, tilsvarende den en lønmodtager risikerer at kunne havne i, hvis tingene går skævt, viser det sig, at ejerlederen ingen formelle rettigheder har. Det gælder ved en virksomheds konkurs, hvor der ikke opnås bidrag fra Lønmodtagernes Garantifond på trods af indbetalinger, det gælder dagpenge fra en a-kasse, lønforsikringer, efterløn og barselsorlov. Der er ingen økonomisk hjælp at hente.

Det skal ikke opfattes som klynk fra Ejerledernes side. Det er bare nødvendigt at sige til alle ejerledere og selvstændige erhvervsdrivende i dette land - lad os nu stå sammen, meld jer ind i det netværk, som Ejerlederne skaber rammerne for.

Når Ejerlederne siger, vi skaber væksten, er det ikke hentet ud af det blå. Det er en analyse af de faktiske forhold. Iværksætterne skaber ikke væksten, fordi de ikke kan opnå finansieringen. De store virksomheder skaber de nye job, hvor omkostningsniveauet passer til indtjeningen, og det er langt oftere i udlandet. Derfor er der kun de ejerledede små og mellemstore virksomheder tilbage til at sørge for væksten.

Næste stop: Årets Ejerlederdag på Munkebjerg den 19. marts

Næste stop Munkebjerg Hotel i Vejle den 19. marts 2010. Det er Årets Ejerlederdag. Ejerlederne tager fortsat mod tilmeldinger. Både fra medlemmer og ikke-medlemmer. Det er dagen, hvor det er muligt at få lidt faglig og forretningsmæssig føde, og at netværke med ligesindede. Der er frokost, middag og muligheder for overnatning. Du bestemmer selv. Det er sidste frist for tilmelding i dag. Tilmelding kan ske på foreningens hjemmeside eller kontakt på telefon: 98 23 04 99. Hovedtaler er Claus Møller: Vi skaber væksten. [Se program her](#)

- > Ejerledernes ny dagsorden
- > Næste stop: Årets Ejerlederdag på Munkebjerg d. 19. marts
- > Finanskrisen har ændret ufatte- ligt meget for Ejerlederne
- > Nye rammebetingelser: Mindre bøvl og mere risikovillig kapital
- > Ejerledernes nye ansigt - Fra forening til prof
- > Politiske mærkesager
- > Ejerledernes produkter og ydel- ser
- > Samarbejdspartnere

Netværksmøder:

Grindsted/Billund: 17. marts
[Airsupply](#)

Fyn: 24. marts
[Agrolab](#)

Viborg: 25. marts
[DAN-GLAS, Wibotec og Olego](#)

Sjælland: 6. april
[KL-teknik](#)

Silkeborg: 7. april
[Mascot](#)

Læs mere og tilmeld dig på
www.ejerlederne.dk

Udgiver:
Ejerlederne

Ansvarshavende redaktør:
Hans Jørgen Dalum
Redaktør:
Flemming Kjærdsdam
Korrektur og layout:
Anne Møllergaard

Finanskrisen har ændret ufatteligt meget for Ejerlederne

Marts/1 2010

Det gik rigtig godt for mange små og mellemstore ejerledede virksomheder indtil den 1. oktober 2008. Så satte finanskrisen ind. Det kom billedligt talt som en meteor. Tungt og hårdt og uden for mange advarsler. Siden er likviditet og adgang til ny kapital blevet en mangelvare. Det svarer til, at elværket slukker for kontakten og tager strømmen. Bankerne gjorde det samme. De stoppede pengestrømmen og de har ikke tændt for kontakten endnu.

Mange, som ikke selv driver virksomhed, ved ikke, hvor ondt det gør at få stoppet pengestrømmen i en virksomhed og hvor lang tid, det kan tage at finde nye måder at finansiere driften på. Det interesserer ikke omverdenen, det bekymrer tilsyneladende heller ikke ret mange folkevalgte politikere - for der er ikke mange stemmer i det - men virkeligheden er, at finanskrisen, som bankerne er hovedansvarlige for, har kostet tusindvis af job i mange små og mellemstore virksomheder.

Når pengestrømmen er blevet stoppet, drejer det sig ikke om optagelse af nye lån. Nej, det er eksisterende lån og kassekreditter, hvor vilkårene er ændret indenfor kort tid med henvisning til finanskrisen. Og det gør ondt, for virksomhederne har slet, slet ikke fået nok tid til at omstille sig til nye vilkår.

Derfor fremsatte Ejerlederne i oktober 2009 et krav til Folketinget om et sæt banketiske regler, så ejerledere blev lige-stillet med private forbrugere. Ejerlederne har ikke fået noget endeligt svar på denne henvendelse, men det er selvfølgelig også en slags svar. Bundlinjen for mange ejerledere er nu, at likviditet fortsat er en mangelvare, og at Bankpakke I og II ikke har bidraget væsentligt til at forbedre likviditeten i virksomhederne.

Det er ikke kun bankerne, der har øget presset på virksomhedernes likviditet. Som beskrevet i Fredag Morgen feb./2 fremgik det tydeligt, hvordan kunder og leverandører låner

likviditet hos hinanden for at opnå økonomiske fordele.

Der er også ejerledere, som er så velkonsoliderede, at de styrker sig under finanskrisen. I første omgang har de sparet sig til gode økonomiske resultater, men hvis de kan fastholde omsætningen og bundlinjen under de nuværende betingelser, står de parat til at vokse yderligere, når konjunkturerne vender. Den gode økonomi kan bruges til opkøb og vækst. De kan gå den modsatte vej. De kan mindske deres afhængighed af bankerne, eller opnå bedre vilkår i banker end før finanskrisen. Så finanskrisen har også ændret ufatteligt meget for dem, den har skabt øget økonomisk selvstændighed. Der er ikke så mange af de virksomheder, men de findes og de skaber vækst, og dem skal ejerlederne lære af.

Så likviditet - adgang til kapital - er generelt set ved blevet en mangelvare. Det gode spørgsmål er: Er manglen på likviditet midlertidig? Eller vil vi se bankansatte om få år stå i kø for at låne penge ud igen?

Nye rammebetingelser:

Mindre bøvl og mere risikovillig kapital

Regeringens udspil til en ny selskabslov, hvor paragraf 82 fuldstændig ændrer ved gyldigheden af aktionæroverenskomster i selskabsmæssig sammenhæng, vil give mere bøvl i ejerledede virksomheder. Samtidig vil det gøre det fortsat vanskeligere at tiltrække eksterne investorer og dermed få ny, risikovillig kapital.

Det er situationen lige nu. Og med en vedtaget multimedieskat er der mere bøvl på vej. Det er præcis det modsatte ejerledere har brug for.

Derfor er det godt nyt, at EU arbejder på et godkende et forslag, der vil give medlemslandene lov til at fritage mikrovirksomheder fra at lave årsregnskab. Der skal dog stadig føres fortegnelser over de økonomiske aktiviteter og den finansielle situation. Virksomheden må højst have 10 ansatte, en årlig omsætning på under 7,5 mio. kr. og aktiverne må ikke overstige 3,75 mio. kr.

”Det er godt nyt. Nu har politikere i årevis talt om at lette de administrative i de små og mellemstore virksomheder.

Hver gang de er lettet, er der imidlertid kommet nye til, så totalt set er der ligeså mange administrative byrder som tidligere. Men ved at fjerne indleveringen af årsregnskaber for virksomheder, vil mange tusinde danske virksomheder slippe. De undgår ikke at have styr på deres økonomi, de slipper bare lettere administrativt i forhold til myndighederne,” siger direktør Hans Jørgen Dalum.

Der er omkring 5,4 millioner mikrovirksomheder i EU.

Fortsættes på næste side

Mere risikovillig kapital

Fortsat fra forrige side

Dansk erhvervslivs mange mellemstore ejerledede virksomheder har brug for akut hjælp.

Det har Ejerlederne gjort opmærksom på længe, og den seneste udgave af Fredag Morgen handlede udelukkende om presset på likviditeten. Michael Rasmussen fra koncerndirektionen i Nordea siger til Jyllands Posten at virksomhederne ikke har brug for mere gæld. De har brug for mere risikovillig ejer-

kapital til drift og investeringer.”

Skønt Ejerlederne repræsenterer over 50.000 arbejdspladser og er en vital drivkraft for vækst, er de hårdest ramt af krisen, ganske enkelt fordi det ikke er muligt at skaffe frisk egenkapital.

Den nytiltrådte økonomi- og erhvervsminister, Brian Mikkelsen (K), er på vej med en strategi, der skal hjælpe de mindre

og mellemstore virksomheder. ”Det er gode nyheder. Vi har gjort opmærksom på disse økonomiske trænge forhold gentagne gange, både i forhold til Folketingets erhvervsordførere, i vores eget nyhedsbrev Fredag Morgen og i erhvervsrelaterede medier. Det er positivt at se, at vi ikke står alene, og at der tilsyneladende er hjælp på vej til denne del af erhvervslivet, som kan skabe fremtidens vækst,” siger Hans Jørgen Dalum.

Marts/1 2010

Ejerledernes nye ansigt - fra forening til prof

Ejerledernes nye ansigt. Med en ny handlingsplan er Ejerlederne i fuld gang med at gennemgå en total omlægning på det praktiske plan, så Ejerlederne som forening bliver mere professionel til at skabe nytteværdi for medlemmerne af foreningen og være til fordel for foreningen selv.

Ejerlederne har de seneste otte måneder arbejdet hårdt på at få denne handlingsplan omsat til synlige resultater.

”Ejerlederne har ingen berettigelse, hvis ikke vi som interesseorganisation formår at skabe væsentlig mere nytteværdi end kontingentets størrelse. Det er åbenlyst, at den politiske del af vores engagement med en række politiske mærkesager kan være svær at måle direkte på en virksomheds bundlinje. Omvendt har vi gennem en række eksterne samarbejdsaftaler med nye partnere åbnet for en vifte af nye kompetencer, som medlemmer af Ejerlederne kan

trække på - og opnå økonomiske fordele ved at benytte sig af,” siger direktør Hans Jørgen Dalum, Ejerlederne.

Så Ejerlederne bygges ikke op som en klassisk interesseorganisation, men tilfører foreningen ressourcer både gennem medlemmerne selv i netværk eller gennem samarbejder med eksterne samarbejdspartnere.

Der skal til stadighed være betydelig fokus på forretningsdelen, så alle initiativer vurderes ud fra en forretningsmæssig synsvinkel. Disse initiativer skal både være et aktiv for medlemmerne og for foreningens økonomi. Herved kan Ejerlederne fastholde et kontingent af fornuftig størrelse og samtidig have et højt aktivitetsniveau.

”Det betyder, at alle tilbud Ejerlederne udbyder kun kan benyttes af medlemmer. Og da vi løbende evaluerer disse ydelser og medlemmernes brug af

dem, kan vi få målt kvaliteten af vores ydelser.

Dermed skal der løbende ske en professionalisering, som udvikler foreningens og medlemmernes kompetencer og på den måde kommer vi videre,” siger direktør Hans Jørgen Dalum.

Med omlægningen vil Ejerlederne fremover få tilført mange flere ressourcer og dermed minimere omkostningerne og der skabes sammenhæng mellem indtægter og udgifter, hvilket sikrer en nødvendig udvikling med mere begrænsede midler.

Han tilføjer, at Ejerledernes indtægter fra samarbejdspartnere, som medlemmerne bruger, ikke må udgøre andet end en beskedent andel af omkostningerne til driften.

Kender du en, der også kan få glæde af FredagMorgen?
Det er helt gratis.

Tilmelding til info@ejerlederne.dk

Den helt centrale udfordring for at drive ejerledet virksomhed er vores omkostningsniveau. En faglært håndværker i Danmark koster 6-8 gange mere end håndværkeren gør i Baltikum.

Da den estiske tømrer ikke kan arbejde i Danmark til estisk løn, flytter arbejdet ud af landet. Når produktionen flytter ud, flytter kompetencen stadigt oftere med. Dermed bliver Danmark blandt de 10 rigeste lande i 2020 en flot vision - men hvor meget substans er der i det.

Hvis ejerledere ikke opnår

rammevilkår, der kan skabe lokale job i Danmark, bliver der mindre i skatter og afgifter, og kagen bliver blot og kagen bliver blot mindre og derfor heller ikke spændende at dele. Og hvis rammevilkårene ikke er på højde med eller bedre end udlandets, så mister vi også konkurrenceevnen som er forudsætningen for eksporten.

En væsentlig opgave for Ejerlederne bliver at tage en række møder med folketingspolitikere og andre interesseorganisationer for at få sat rammevilkårene på politikernes dagsorden.

Det er fuldstændig afgørende, at omgivelserne forstår, at den "kage", der skal deles og som alle kalder for velfærd, kræver kalorier på indtægtssiden for at få en størrelse, så der er mere at dele. Hvis ejerledere ikke opnår rammevilkår, der kan skabe lokale job i Danmark, bliver der mindre i skatter og afgifter, og kagen bliver blot mindre og derfor heller ikke spændende at dele. Og hvis rammevilkårene ikke er på højde med eller bedre end udlandets, så mister vi også konkurrenceevnen som er forudsætningen for eksporten.

- Alternativ finansiering - Likviditet søges
- Banketiske regler: Ejerlederne og økonomisk sikkerhedsstillelse
- Barselsordningen - Ejerledere skal selv finansiere barsel

- Selskabsloven - Paragraf 82 - degraderer aktionæroverenskomster og kan skabe uro blandt ejere
- Efterlønsordningen: Ejerledere har mistet retten til efterløn, fordi det kræver "lukning" af virksomhed for at få efterlønnen udbetalt

- Lønmodtagernes garantifond - dækker kun lønmodtagere, ikke ejerledere ansat i eget selskab
- Erhvervsfremme midler - tilfalder altovervejende store virksomheder

Ejerledernes produkter og ydelser:

Ejerlederne har de seneste otte måneder skabt en række nye produkter, der udover selve nyhedsværdien også omfatter forandringer af eksisterende ydelser. Netværksmøder gennemføres på en ny måde, så de bliver mere kompetencegivende.

- Netværksmøder - Ejerlederne har 26 netværk - der er lokale temamøder overalt i lande
- FredagMorgen er foreningens nyhedsbrev - der også udkommer i specialudgaver - blandt andet om

professionalisering af bestyrelsesarbejde i ejerledede virksomheder

- Livlinen - Kompetencenetværk bestående af eksterne samarbejdspartnere målrettet ejerledere
- Årets Ejerleder - i samarbejde med PricewaterhouseCoopers og Erhvervsbladet
- Årets vækstbobler - i samarbejde med regionale væksthuse, PricewaterhouseCoopers og Erhvervsbladet

- Mentorbank - Foreningens ejerledere stiller deres erfaringer og kompetencer til rådighed
- LinkedIn - professionelt netværk på Internettet www.ejerlederne.dk - Foreningens hjemmeside, som er på vej i en ny udgave

Ejerlederne vil i år markedsføre en ny gratis serviceydelse "Livlinen" til ejerledere, der står med vanskelige beslutninger, som det kan være svært at tackle alene.

Tlf. 50 82 70 00

Det første livlinemøde med Ejerlederne er gratis for virksomheden, hvor udfordringen i virksomheden skal indkredses. Hvis der er brug for yderligere hjælp juridisk, regnskabsmæssig, køb/salg af virksomhed, salg/marketing, professionel bestyrelse eller andet, så er Ejerlederne i gang med at tegne partneraftaler indenfor de særlige områder.

Der er foreløbigt indgået seks samarbejdsaftaler:

- Bech Bruun: Jura
- Business Broker: Køb og salg af virksomheder
- PwC: Økonomisk rådgivning
- Samuraia: Salg & Marketing
- Bestyrelsesposten: Professionel bestyrelse
- Ankerhus: Organisation, strategi, ledelse og businessplan

Øvrige samarbejder med rabatordninger for medlemmer:

	Listepris:	Medlemspris:	
<u>Bisnode:</u>	Virksomhedsdata og regnskaber:	15 procent rabat	
<u>Økonomisk Ugebrev:</u>	6000 kr.	3000 kr.	= 3000 kr. rabat
<u>Nyhedsbrev for bestyrelse og Økonomisk Ugebrev:</u>	9200 kr.	4500 kr.	= 4700 kr. rabat
<u>Kompendier:</u>	800 kr.	495 kr.	= 305 kr. rabat
<u>Hotel Express:</u>	1295 kr.	995 kr.	= 300 kr. rabat + op til 50 rabat på overnatninger
pct.			
<u>Mølholm Sundhedsforsikring:</u>	2000kr.	1595 kr.	= 405 kr. rabat

Udover at medlemmerne opnår økonomiske fordele ved at bruge aftalerne, får Ejerlederne som for- ening en andel af den omsætning, som samarbejdspartneren får.

Livlinen

GODE RÅD ER IKKE ALTID DYRE!

Tlf.: 50 82 7000

Personlig planlægning?

Kunden betaler ikke?

Kompetenceudvikling?

Strategiske beslutninger?

Krisestyring?

Langtidssygemeldte medarbejdere?

Forhandlinger med banken?